



平成30年5月15日

各 位

会 社 名 沢井製薬株式会社
代表者名 代表取締役社長 澤井 光郎
(コード番号 4555 東証第一部)
問合せ先 取締役専務執行役員戦略企画部長
澤井 健造
(TEL. 06-6105-5823)

中期経営計画「M1 TRUST 2021」策定のお知らせ

当社は、このたび2020年度(2021年3月期)を最終年度とする新中期経営計画「M1 TRUST 2021」(以下、「M1 TRUST 2021」という。)を策定しましたので、下記の通り概要についてお知らせいたします。

記

1. M1 TRUST 2021の位置づけ

当社は、2015年5月14日に前中期経営計画「M1 TRUST 2018」(以下、「M1 TRUST 2018」)を公表し、「ジェネリック市場におけるNo.1シェアの堅持」、「市場の環境変化に対応した安定供給能力とコスト管理能力の強化」、「更なる成長に向けた新規領域の事業基盤の構築」を重点テーマに取り組んでまいりました。また、同年6月末に閣議決定された「経済財政運営と改革の基本方針2015」において、ジェネリック医薬品の数量シェア目標として、「平成29年央に70%以上とするとともに平成30年度から32年度末までの間のなるべく早い時期に80%以上とする」ことが掲げられたこと、同年9月に厚生労働省から公表された「医薬品産業強化総合戦略」の中で、この目標の実現に向けジェネリック医薬品の使用加速化のための諸施策を講じることが明記されたことを受け、2016年8月、「M1 TRUST 2018」の計数計画を修正しその達成に取り組んでまいりました。

計数面においては、Upsher-Smith Laboratories, LLC(以下、USL)の買収により売上高は想定を上回るも国内市場の苦戦により営業利益は計画を下回る結果となりました。また、施策面においては、計画通りの生産設備投資により生産能力を155億錠とし、今後も数量の増加するジェネリック医薬品市場において業界随一の安定供給体制を構築できました。海外事業については、世界最大の医薬品市場である米国においてUSLの事業基盤を活用し米国事業のさらなる成長拡大の足掛かりを築くことでテーマの一つであった飛躍へ向けた基盤構築については想定以上の成果があったものと考えております。

当社は前中計である「M1 TRUST 2018」に続き、今年度よりスタートする新中期経営計画として「M1 TRUST 2021」を策定いたしました。この新たな計画はこれまでの活動を受け継ぐとともに、環境変化の著しい国内ジェネリック医薬品産業の中核を担い、また海外市場での成長を加速するための体制整備を行う、重要な期間と位置づけています。

薬価制度の抜本改革に向けた基本方針でも述べられている、「国民皆保険の持続性」と「イノベーションの推進」を両立し、国民が恩恵を受ける「国民負担の軽減」と「医療の質の向上」を安心安全なジェネリック医薬品の供給の側面から支えることで全ステークホルダーにとってなくてはならない存在となれるよう、「M1 TRUST 2021」の諸施策を確実に実施して参ります。

2. 中長期ビジョンおよびM1 TRUST 2021の基本方針と重点施策

【中長期ビジョン】

国内 GE 市場での圧倒的地位の確立と USL の成長加速による世界をリードするジェネリック医薬品企業への変革

【M1 TRUST 2021 の基本方針と重点施策】

日本市場： 業界構造の変化に対応できる体制構築とコスト競争力強化

- ・安定供給・高品質の継続とコスト競争力の両立
- ・GE80%時代に即した製品開発・営業体制への転換
- ・積極的なアライアンス強化による効率性の追求

米国市場： USL と双方の強みを活かした連携

- ・米国製品ラインナップの拡充・知財戦略の強化
- ・パラグラフIV申請品の開発継続
- ・USL の独自色を活かした成長戦略の実現

3. 計数計画

(単位：百万円)

IFRS	2017 年度(2018 年 3 月期)			2018 年度(2019 年 3 月期)		
	合計	セグメント別		合計	セグメント別	
		日本	米国		日本	米国
売上高	168,068	134,720	33,347	172,500	136,600	35,900
売上総利益	69,440	51,309	18,131	69,600	49,300	20,300
営業利益	22,209	21,903	303	24,000	21,300	2,700
税引前当期利益	20,251	—	—	23,700	—	—
親会社の所有者に 帰属する当期利益	14,017	—	—	17,400	—	—

※ 日本国内の市場環境は予見性が低く、業績に不透明感があることから連結業績は単年度計画のみ公表

以 上