



平成 24 年 5 月 15 日

各 位

会 社 名 沢 井 製 薬 株 式 会 社
代表者名 代表取締役社長 澤井 光郎
(コード番号 4555・東証第一部)
問 合 せ 先 理 事 経 営 管 理 部 長 末 吉 一 彦
(T E L . 06 - 6105 - 5711)

中期経営計画「M1 TRUST 2015」策定のお知らせ

当社は、このたび 2014 年度（2015 年 3 月期）を最終年度とする新中期経営計画「M1 TRUST 2015」（以下、「M1 TRUST 2015」という。）を策定しましたので、下記の通り概要についてお知らせいたします。

記

I. M1 TRUST 2015 の位置付け

当社は、2009 年 5 月 11 日に前中期経営計画「M1 TRUST」（以下、「M1 TRUST」という。）を公表し、「市場成長率を大きく上回る売上高の伸長」、「徹底したコストコントロールと効果的な戦略投資による経営体質の更なる強化」、「ゆるぎない『サワイ』ブランドの構築」を掲げ、その計画達成に取り組んでまいりました。

計数面においては、初年度および 2 年目は売上高・利益ともに計画を達成し、最終年度の売上高は未達となりましたが利益は計画を大きく上回ることができました。施策面においては、豊富な新製品の上市、注力品目・重点品目の拡販等により市場成長率を上回る売上高伸長の達成、生産効率の向上やコストコントロールの徹底による経営体質の強化など大きな成果を収めることができました。これにより、連結売上高 1,000 億円を達成するための足場固めとしての位置付けについては、概ね達成することができたと考えております。

当社は、この「M1 TRUST」に続いて、今年度よりスタートする新中期経営計画として、「M1 TRUST 2015」を策定いたしました。この新たな計画は「M1 TRUST」の精神を受け継ぐとともに、中長期ビジョンの達成に向けて当社が「飛躍的成長を実現」するための「跳躍台」と位置付けています。

厚生労働省の推計によれば、医療に係る給付費は 2012 年度の 35.1 兆円から 2020 年度には 46.9 兆円まで増加すると予想されます。医療費が増大する中、国民が受けるべき医療の質の維持・向上を図りながら限られた財源の有効活用を図るためにも「社会保障・税一体改革大綱」においてジェネリック医薬品の使用促進が掲げられており、ジェネリック医薬品市場がますます拡大していくことが見込まれます。当社は、「なによりも患者さんのために」の企業理念のもと、ジェネリック医薬品の普及を通じて医療費削減に貢献することにより、中長期ビジョンの達成に向けて「飛躍的成長を実現」することを目指し、「M1 TRUST 2015」の諸施策を確実に実施してまいります。

II. 中長期ビジョン

2020 年度までに売上 2,000 億円達成を目指す

1. ジェネリック市場での圧倒的なリーディングポジション構築による市場シェア No1 の堅持
2. コスト競争を勝ち抜くための経営体質強化を通じたトップレベルの収益性の維持
3. 事業ポートフォリオの拡充に向けたシナジー効果を創出できる他事業・海外への展開

III. M1 TRUST 2015 の基本方針と重点施策

1. ジェネリック市場での圧倒的 No1 プレゼンスの確立
 - ① 新製品の確実な上市とシェア獲得
 - ② 生産能力増強による高品質な製品の安定供給体制強化
 - ③ 保険薬局市場における売上の更なる拡大
 - ④ 基幹病院における営業品質の向上と処方医へのサワイブランドの浸透
 - ⑤ 卸／販社との連携強化
2. 経営基盤の強化を通じた全社コストコントロールの徹底
 - ① 原材料購買及び生産方式の最適化による製造コストの低減
 - ② 製品ライフサイクル全体での収益最大化を目指した新製品開発プロセスの改良
 - ③ 経営管理体制の強化による販管費の最適配分
3. 新規領域への戦略的投資
 - ① 海外展開へ向けた基盤構築の着手
 - ② ハイブリッドビジネスモデルの実現に向けた検討
 - ③ バイオシミラー市場への参入検討

IV. 計数計画

(単位：百万円)

	2011 年度 (2012 年 3 月期) 【実績】	2012 年度 (2013 年 3 月期) 【計画】	2013 年度 (2014 年 3 月期) 【計画】	2014 年度 (2015 年 3 月期) 【計画】
売上高	67,603	82,000	90,000	104,000
営業利益	15,004	16,500	19,000	21,000
経常利益	15,096	16,600	19,000	21,000
当期純利益	9,026	10,300	11,800	13,500

(計画の前提となる市場予測：医療用医薬品に占める G E 市場シェアは 2014 年度に 30%達成)

■ 3 年間の投資総額

【研究開発投資】	173 億円
【設備投資】	260 億円

以 上